**ŠIAULIŲ R. KURŠĖNŲ MENO MOKYKLOS**

**2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR 2022 METŲ METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

**Bendroji informacija**

Šiaulių r. Kuršėnų meno mokyklos (toliau – Mokykla) paskirtis – padėti mokiniams įgyti menines (muzikos ir dailės srities) kompetencijas, ugdantis pagal formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU) bei neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) programas. Ugdymo procesas organizuojamas pagal akredituotas ir patvirtintas Mokyklos direktoriaus įsakymais ugdymo programas.

Mokykloje vaikai ugdomi pagal 84 muzikinio ir dailės NVŠ ir FŠPU programas: 19 – pradinio muzikinio ugdymo, 17 – pagrindinio muzikinio ugdymo; 3 – dailės pradinio, pagrindinio, išplėstinio ugdymo; 14 – muzikos mėgėjų muzikinio ugdymo;9 – išplėstinio muzikinio ugdymo; 1 – ankstyvojo ugdymo;1 – dailės neformaliojo suaugusiųjų;4 – muzikos neformaliojo suaugusiųjų;13 – antro pasirenkamo instrumento programų; 3 – teorinių disciplinų programos.

Mokykla savo veiklą vykdo Kuršėnuose (56 metai), Gruzdžiuose ir Kairiuose (31 metai), Kužiuose (26 metai), Raudėnuose (24 metai), Bubiuose (20 metų), Ginkūnuose (3 metai), Voveriškėse (2 metai).

Mokinių skaičius mokinių registre (spalio 1 d. duomenimis) per pastaruosius penkerius mokslo metus:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Mokslo metai | Spalio 1 d. | |
| Mokiniai | Pokytis |
| 2018–2019 | 301 | - 3 |
| 2019–2020 | 300 | -1 |
| 2020–2021 | 324 | +24 |
| 2021–2022 | 361 | +37 |
| 2022–2023 | 371 | +10 |

2022–2023 m. m. Mokykloje mokėsi – 237 mokiniai, rajono vietovėse – 134. Suaugusių (neformaliojo) dailės ir muzikos specialybių programose mokėsi 22 suaugusieji (9 muzikos specialybių, 13 – dailės), 16 mokinių lankė 2–3 ugdymo programas.

Mokykloje dirba 41 darbuotojas (pedagoginiai ir nepedagoginiai), etatų skaičius neviršijo didžiausio leistino etatų skaičiaus, patvirtinto Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 11 d. sprendimu Nr. T-355 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų ir Šiaulių rajono savivaldybės švietimo paslaugų centro didžiausio leistino pareigybių skaičiaus nustatymo“ ir Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2021 m. spalio 12 d. sprendimu Nr. T-303 ,,Dėl Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų vadovų pareigybių skaičiaus ir jų finansavimo šaltinių nustatymo“.

Visų mokytojų profesinė kvalifikacija atitinka kvalifikacinius reikalavimus.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Mokytojų skaičius | Kvalifikacinė kategorija | | | | |
| Mokytojas | Vyresnysis mokytojas | Mokytojas metodininkas | Koncertmeisteris  metodininkas | Vyresnysis  koncertmeisteris |
| 36 | 7 | 14 | 15 | 2 | 1 |

2022 m. gruodžio 31 d. duomenimis, darbuotojų kasmetinių atostogų likutis neviršija teisės aktais nustatyto atostogų dienų skaičiaus per metus.

**Strateginio plano ir 2022 metų metinio veiklos plano įgyvendinimas**

Įgyvendinant Mokyklos strateginio plano 2020–2022 m. prioritetines sritis, 2022 m. Mokyklos veiklos plane iškelti trys tikslai: užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą mokykloje, Šiaulių rajono vietovėse, plėtoti meninę švietėjišką mokyklos veiklą, viešinant ją ir didinant žinomumą bei saugių, kūrybiškumą skatinančių modernių aplinkų kūrimas. Šių tikslų įgyvendinimui 2022 metų veiklos plane numatyti ir realizuoti uždaviniai ir priemonės.

|  |  |
| --- | --- |
| **1. Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą mokykloje ir Šiaulių rajono vietovėse.** | |
| **1.1. uždavinys**.**Siekti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybės.** | |
| Siekiant vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybės, atnaujinta ir patvirtinta 17 muzikos ir dailės pradinio, pagrindinio formalųjį švietimą papildančio, neformaliojo ugdymo programų, muzikos mėgėjų, išplėstinio bei neformaliojo (suaugusiųjų) programos.  Ugdant mokinius, didelis dėmesys skirtas taikant įvairius metodus ir išsiaiškinti, koks mokymosi stilius mokiniui ar mokiniams tinkamiausias, todėl dalintasi gerąją darbo patirtimi vedant atviras pamokas, organizuojant meistriškumo pamokas mokiniams:   * vesta atvira pamoka ,,Lietuvių liaudies tautiniai instrumentai“ Šiaulių r. Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijos mokiniams. Supažindinta su kanklėmis (tradicinėmis, aukštosiomis ir bosinėmis, birbynėmis, aukštąja, tenorine, kontrobosine), sėkminių rageliu, ožragiu, skrabalais, skudučiais; * edukacinės-pažintinės pamokos Ginkūnų, Kairių vietovių priešmokyklinio ugdymo grupėms; * vestos integruotos muzikos-istorijos pamokos „Daina partizanų kovose“, „Pianino skambesys“; * vestos 3 kanklių specialybės atviros pamokos Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijos mokytojai; * respublikinėje nuotolinėje muzikos ir meno mokyklų mokytojų metodinėje konferencijoje „Grojimo pagrindų ugdymas muzikos / meno mokykloje įvairių poreikių vaikams“, pristatyta atvira akordeono pamoka, pranešimas „Gabių vaikų ugdymas“; * suorganizuota meistriškumo pamoka su M. K. Čiurlionio anūko Roku Zubovu. Mokiniai   ir mokytojai meistriškumo pamokoje sužinojo ir išmoko kūrinio atlikimo techniką, t. y. kūrinio atlikimą keturiomis rankomis;   * Mokykloje vyko akordeono muzikos popietė, atvira pamoka-koncertas –„Akordeonas –   paslaptinga garsų dėžutė“. Atvirą pamoką vedė Povilas Velikis – akordeono dėstytojas, VDU Muzikos akademijos docentas, kompozitorius, atlikėjas ir Mokyklos mokytoja-metodininkė, akordeono metodinės grupės pirmininkė Irma Dešriuvienė;   * respublikinio projekto „Linksmasis akordeonas“ pamokos vyko Mokykloje ir Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijoje. Mokiniai įgijo patirties dirbant su kitų miestų akordeonistais repeticijose ir koncertuojant bendrame projekte Šiaulių miesto 784 gimtadienio šventėje; * akordeono specialybės atvira pamoka-koncertas su Šiaulių rajono akordeonistų metodinio   būrelio pirmininke, mokytoja eksperte Maryte Markevičiene;   * smuiko specialybės atvira pamoka Kelmės rajono Tytuvėnų gimnazijos Meno skyriuje; * fortepijono specialybės 2 mokiniai dalyvavo prof. Hamsa Al-Wadi ir Carlos Juris meistriškumo pamokose; * solinio dainavimo 2 mokiniai dalyvavo meistriškumo pamokose Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijoje; * Vilniaus chorinio dainavimo mokykloje ,,Liepaitės“ pristatytas mokytojos dainų leidinys ,,Vaikščiuodama puo suodnelį“, vestos atviros pamokos su solistais ir ansambliu.   2021–2022 mokslo metų pabaigoje mokytojai pristatė 62 mokinių asmeninio tobulėjimo ir pažangos įsivertinimo anketas, 89 mokinių įvertinti individualiuose ugdymo planuose ir dienoraščiuose. Įsivertinime dalyvavo 88 muzikos specialybių pagrindinio ugdymo mokiniai. 62 iš (89 pagrindinio ugdymo mokinių, pildžiusių individualios pažangos tikslus ir rašiusių refleksijas, pagal pateiktą aprašą ir formą, II-o pusmečio pradžioje nusistatė savo asmeninio tobulėjimo tikslus ir įsivertino pažangą pasibaigus pusmečiui.  Pažangą padarė 43 mokiniai, 46 – pažangos nepadarė, 27 mokiniai neužpildė individualios pažangos formų, neišsikėlė tikslų. Daugiausia fortepijono specialybės mokinių. Pasiekti geresnę pažangą trukdė motyvacijos stoka.  Talentingiems gabiems mokiniams, besiruošiantiems tarptautiniams, respublikiniams konkursams, koncertams, festivaliams, skirtos papildomos pamokos. Konkursų nugalėtojai paskatinimui atleisti nuo tų metų atsiskaitymų, taip pat skatinti padėkomis renginyje ,,Žvaigždės ir žvaigždutės“, mokslo metų atidarymo šventėse. Gabūs mokiniai nuolat skatinami dalyvauti konkursuose, festivaliuose. Aukštų rezultatų pasiekę mokiniai pagerbiami Mokyklos skelbimų lentoje, Mokyklos internetiniame tinklalapyje, socialinėje erdvėje. | |
| **1.2. Uždavinys. Didinti neformaliojo ugdymo paslaugų įvairovę mokykloje ir rajono vietovėse.** | |
| Vystant savanorystę, bendradarbiavimą su III-ojo amžiaus universitetu, veikė Trečiojo amžiaus universiteto suaugusių dainavimo studija. Mokytojai savanoriavo koncertuodami su savo mokiniais, rengiamos bendros suaugusių parodos.  Vadovaujantis Bendrųjų iš valstybės ar savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašu ir Rekomendacijomis dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo, sukurta ir patvirtinta mokyklos teatrinio meno programa, pakeisti Mokyklos nuostatai. Teatrinio ugdymo programą 2022-09-01 pasirinko 12 mokinių, tačiau 2022 metais, dėl gautų lėšų stokos, teatrinio ugdymo programos vykdyti negalėjo. Finansavimas skirtas 2023 metams.  Atsižvelgiant į vaikų poreikius, sukurtos naujos meno kolektyvų programos: smuikininkų dueto ir akordeonistų dueto (Kairiuose), trimito ir saksofono dueto (Kuršėnuose), vokalinio ansamblio (Voveriškėse).  Sudarytos sąlygos Šiaulių r. Dubysos aukštupio Bubių skyriaus, [Šiaulių r. Kairių jungtinės mokyklos, Šiaulių r. Kuršėnų Pavenčių mokyklos- daugiafonkcinio centro Raudėnų filiale, Gruzdžių gimnazijos, Šiaulių r. Kužių mokyklos, Ginkūnų Sofijos ir Vladimiro Zubovų progimnazijoje ir Šiaulių r. Voveriškių mokyklos mokiniams rinktis ir mokytis muzikinio ugdymo specialybes. 2022 m. mokinių skaičius rajono vietovėse padidėjo nuo 113 iki 134 ugdytinių;](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwimqY7ZpNT8AhUfSfEDHSXkCXcQFnoECBcQAQ&url=https%3A%2F%2Fjungtine.siauliai.lm.lt%2F&usg=AOvVaw1L-gey1-Gzy28R8rb-2wAx)  Mokykloje sudaromos galimybės kiekvienam mokiniui pasirinkti jo poreikius atliepiančias įvairių krypčių NVŠ ir FŠPU programas. 2022 m. Mokykloje mušamųjų specialybės mokėsi 1 mokinys su negalia. Mokyklos ugdymo aplinkos, poilsio zonos pritaikytos jo ūgiui. Mokinys mokėsi ir pasirenkamą antrą instrumentą fortepijoną. Mokiniui sudarytas individualus ugdymo planas, pagal jo gebėjimus ir galimybes, siekiant jam padėti mokytis, kad noriai mokytųsi, išmoktų ir pasiektų tai, ką gali pasiekti. Mokinys lanko bendras muzikos disciplinų pamokas su visais mokiniais kartu. | |
| **1.3. Uždavinys.** **Skatinti mokytojų, mokyklos vadovų profesinį tobulėjimą.** | |
| Dalyvauta, vykdyta metodinė veikla, patirties sklaida:   * respublikinė nuotolinė muzikos ir meno mokyklų mokytojų metodinė konferencija „Grojimo pagrindų ugdymas muzikos / meno mokykloje įvairių poreikių vaikams“; * atvira pamoka tema „Gabių vaikų ugdymas“, metodinis pranešimas ,,Produktyvus pamokos laiko išnaudojimas mokant mokinį“; * aranžuoti kūriniai akordeonų ansambliui, mokytojų ansambliui, dalyvauta II-oje virtualioje Lietuvos muzikos ir meno mokyklų konferencijoje; * parengta respublikinės mokytojų ir mokinių meninės konferencijos „Menas išsaugoti“ kvalifikacinė programa, organizuota konferencija; * pristatyti / padovanoti mokytojo metodininko Sigito Žentelio leidiniai: ,,Pratimai išilginiai fleitai“, ,,Pjesės saksofonui altui“, Pjesės fleitai“, ,,Sonatinos fleitai“, 2 kompaktiniai diskai, Rygos Kuldygos meno mokyklos mokytojams; * skaitytas pranešimas „Mokinio muzikinio ugdymo aspektai“ XI Lietuvos jaunųjų atlikėjų virtualiame konkurse ,,Linksmoji polkutė 2022“; * skaitytas pranešimas „Muzikinio ugdymo aspektai“ V-oje virtualioje Lietuvos muzikos, meno mokyklų mokytojų konferencijoje; * skaitytas pranešimas „Akordeonas – paslaptinga garsų dėžutė“ mokyklos bendruomenei: mokiniams, tėvams, kolegoms mokytojams; * skaitytas pranešimas ,,Šiuolaikinė pamoka: mokymas(sis) iš per patirtį savo patirties,, bei pristatytas pranešimas,, Lokalios istorijos taikymo galimybės; * skaitytas pranešimas Tarptautinėje muzikos ir mokslo konferencijoje ,,Muzikos ir mokslo labirintais“; * skaitytas pranešimas „Įdomūs ir vertingi muzikinio ugdymo aspektai“; * parengta ir pristatyta mokytojos metodininkės Hanos Mockienės natų knyga, su kompaktiniu disku ,,Vaikščiuodama puo suodnelį“( aranžuotos lietuvių liaudies dainos ir 2 sukurtos pagal V. Mačernio eiles); * sukurta dailės specialybės pradinių klasių mokinių piešinių edukacinė spalvinimo knygą   „Pažink pasienietį“;   * Mokykloje vyko 4 seminarai: „Komandos efektyvumo įsivertinimas. Praktiniai sprendimai komandos stiprinimui“, ,,Muzikos pedagogų meistriškumas fortepijono pamokoje“, ,,Muzikos atlikimo pedagogų gerosios patirties mainai“, ,,Specialiosios psichologijos ir specialiosios pedagogikos“; * Visi mokytojai išklausė privalomą specialiosios pedagogikos ir psichologijos valandų kursą, programą. Turi privalomus turizmo vadovo, sveikatos žinių pažymėjimus. Visi mokytojai yra išklausė privalomą specialiosios pedagogikos ir psichologijos valandų kursą, programą. Turi privalomus turizmo vadovo, sveikatos žinių pažymėjimus.   2022 m. neatestuotas nei vienas mokytojas: 2 mokytojai atsisakė atestuotis aukštesnei kvalifikacinei kategorijai dėl asmeninių priežasčių. 1 Mokytoja persikėlė atestacijos laiką metams, dėl asmeninių priežasčių. 2023 m. mokytojo eksperto kvalifikacinei kategorijai atestuosis 2 mokytojai.  Mokytojų parengtos 2022 metų savianalizės, įvertintos kuruojančio vadovo. Kiekvienas mokytojas, ne mažiau 5 dienas metuose tobulina kvalifikaciją, kompetencijas. 2022 m. mokytojai 287 dienas, 1557 valandas dalyvavo įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose.   * Mokyklos aktyviausi mokytojai kartu su mokiniais dalyvavę daugiausiai konkursų ir   koncertų: Irma Dešriuvienė, Rima Ananjevienė, Eimantas Aušbikavičius, Audronė Vaitekūnienė, Viktorija Zauraitė, Agnė Dirvinskienė, Hana Mockienė, Meilutė Dautarienė, Indira Zebčiukienė Dalia Jokubauskienė, Diana Čekanauskienė Artūras Mankus. Egidijus Jankauskas, Sigimantas Žentelis, Nadežda Bukantas.. Rita Kuodienė, Simas Aleknavičius, Tomas Lavickas,Vega Raustytė, koncertmeisterė Danutė Streckienė | |
| **1.4. Uždavinys. Stiprinti tėvų (globėjų rūpintojų) įsitraukimą į mokyklos veiklas.** | |
| Šiaulių rajono savivaldybės šventėje ,,Žvaigždutės 2022 m“ pagerbti, apdovanojant Šiaulių rajono savivaldybės Mero ir Šiaulių rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir sporto skyriaus vedėjos padėkomis, mokiniai, tėvai ir jų mokytojai. Tėvai yra Mokyklos tarybos, atestacijos komisijos, bendruomenės nariai. Jie dalyvauja visų rengiamų projektų pristatyme, aptarime, teikia savo pasiūlymus. Organizuotos edukacinės kelionės, bendri renginiai su tėvais, įtraukiant tėvus į pagalbos savo vaikui teikimą, prioritetas skirtas individualiems specialybės mokytojų ir tėvų pokalbiams, tėvų susirinkimams pagal specialybės.  Skatinant aktyvesnį tėvų įsitraukimą, tėvai informuoti apie vaiko daromos individualios pažangos, pagal patvirtintą mokinio individualios pažangos sistemą. Tėvai dalyvauja jo vaikui pildant savo tikslus ir uždavinius, kartu susipažįsta su refleksijomis, įrašais mokinio dienoraščiuose.  2022 m. naujai išrinkti atstovai į mokyklos tarybą, atestacijos komisiją. Tėvai aktyviai dalyvavo Mokyklos renginiuose, koncertuose, parodose, Mokyklos baigimo šventėse, kituose tradiciniuose renginiuose. Jaučiama tėvų iniciatyva vykstant į konkursus, prisideda inicijuojant Mokyklos tradicija, Mokyklos baigimo proga, apsodinti Mokyklos gėlynus gėlėmis, pasodinti absolventų medelį Mokyklos skveruose. Nuolat stengtasi tėvus įtraukti į Mokyklos bendruomenės veiklas: skiriamas prioritetas bendriems ir individualiems mokytojų ir tėvų pokalbiams, tėvai įtraukti į Mokyklos tarybą, atestacijos komisiją, patys tėvai savanoriškai nuveža vaikus į konkursus, dalyvauja mokyklos renginiuose.  Organizuota nuotolinė atvirų durų savaitė tėvams ir mokiniams planuojantiems mokytis Mokykloje. Kalėdinių koncertų metu vyko susitikimai su tėvais, tėvai supažindinti su mokyklos gyvenimu, pasiekimais, rūpesčiais.  Organizuoti 3 (nuotoliniai) Mokyklos tarybos posėdžiai, juose dalyvavo tėvų atstovai.  Nuo 2022m. lapkričio mėn. tėvai turi prisijungimus prie elektroninio Mokyklos dienyno**.** |
| **Tikslas pasiektas,** veiklos įgyvendintos. |
| **2 tikslas. Plėtoti meninę švietėjišką mokyklos veiklą, viešinant ją ir didinant žinomumą.** |
| **2.1. Uždavinys. Plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.** |
| Bendradarbiauta su Joniškio, Šiaulių, Kelmės, Mažeikių, Akmenės, Ventos, Pakruojo, Radviliškio, Plungės M. Oginskio, Vilniaus Naujosios Vilnios, Rygos, Kuldygos muzikos bei meno mokyklomis, Šiaulių r. bendrojo ugdymo mokyklomis, darželiais, kitomis Šiaulių rajono institucijomis: Šiaulių rajono savivaldybės kultūros centru, Švietimo pagalbos tarnyba. Organizuojami bendri renginiai, eksponuojamos dailės darbų parodos, miesto šventės, projektai:   * inicijuotas ir jau aštuntąjį kartą vyko „Dainuojančios draugystės“ koncertas. Dalyvavo Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijos ir Mokyklos solinio dainavimo specialybės mokiniai; * dalyvauta tradiciniame festivalyje ,,Draugystės tiltai“, kuris šiais metais vyko Pakruojo Juozo Pakalnio muzikos mokykloje; * dalyvauta X Lietuvos jaunųjų atlikėjų festivalyje ,, Šiuolaikinės lietuviškos fortepijoninės   muzikos paradas 2022“;   * Mokykloje suorganizuotas bendras koncertas su Rygos Kuldygos meno mokykla, kuris skirtas jų atvykimo, parodos „Laisvas“, skirtos Latvijos nepriklausomybės dienai paminėti, atidarymo proga; * suorganizuota Rygos Kuldygos meno mokyklos mokinių kūrybinių darbų paroda „Laisvas“ Mokyklos dailės galerijoje, 2022 m. gruodžio mėnesį, skirta Latvijos nepriklausomybės dienai; * Sukurtas virtualus kalėdinis sveikinimas Rygos Kuldygos meno mokyklai.   Bendradarbiauta su bendrojo ugdymo įstaigomis, vykdomi bendri renginiai.  Pasirašytos 6 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais: Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazija (2022-03-23 Nr. BS-1(1.28), Akmenės rajono meno mokykla (2022-04-06 Nr. BS-2(1.28), , Pakruojo Juozo Pakalnio meno mokykla (2022-04-06 Nr. BS-3(1.28), Šiaulių rajono savivaldybės kultūros centru (2022-06-16 Nr. BS-4(1.28), Priešgaisrines apsaugos ir gelbėjimo departamento prie VRM Šiaulių apskrities priešgaisrine gelbėjimo valdyba (2022-05-30 Nr. BS-5(1.28), LPF ,,Maisto bankas“ (2022-08-25 Nr. BS-6 (1.28). |
| **2.2. Uždavinys.** **Skatinti mokinių kūrybinę raišką respublikoje ir už jos ribų.** |
| Dalyvauta tarptautiniuose, respublikiniuose muzikos ir dailės konkursuose:   * 2022 m. m. Mokyklos mokiniai laimėjo 152 laureatų diplomus: 11 dailės, 25 tarptautinių   muzikos konkursų apdovanojimai, 3 – Grand Prix, 4 diplomantai, 96 respublikinių konkursų, 19 dailės, 77 muzikos, 17 apskrities konkursų laureatai.   * 2022 m. Mokyklos dailės galerijoje suorganizuota 16 parodų, 1 dailės darbų paroda: [Pakapės Švč. Mergelės Marijos Ėmimo į dangų bažnyčioje](https://lt.wikipedia.org/wiki/Pakap%C4%97s_%C5%A0v%C4%8D._Mergel%C4%97s_Marijos_%C4%96mimo_%C4%AF_dang%C5%B3_ba%C5%BEny%C4%8Dia) * Mokiniai dalyvavo 35 muzikiniuose konkursuose, 50-yje koncertų. |
| **Tikslas pasiektas,** visos planuotos veiklos įgyvendintos. |
| **3 tikslas.** **Saugių, kūrybiškumą skatinančių modernių aplinkų kūrimas.** |
| **3.1.Uždavinys.Atnaujinti mokyklos materialiąsias aplinkas ir įsigyti naujas ugdymo priemones, instrumentus.** |
| Nuosekliai turtinama Mokyklos aplinka, materialinė bazė:   * prie Mokyklos, Stadiono g., inicijuotas ir įrengtas pėsčiųjų šaligatvis, dėl mokinių saugumo, įrengta automobilių stovėjimo aikštelė. * įsigyta: Marimba, saksofonas Altas, elektrinis pianinas, akordeonas ,,Weltmeister“ 96 bosų, nešiojamas kompiuteris, Eufonija ,,Besson“, elektrinė gitara, garso korta, kompiuteris su vaizdo montavimo programa, trikojis stovas kamerai, vaizdo kamera ,,Panasonic, 4 kėdės pianinui ir mušamiesiems instrumentams, 4 melodikos instrumentai. * Mokykla turi galimybes, mokytojams duoti laisvų kompiuterių, vaizdo kamerą, garso kolonėlių, mokiniams – muzikos instrumentų. |
| **Tikslas pasiektas,** visos planuotos veiklos įgyvendintos. |

Lėšos Mokyklos 2022 metų veiklos plano bei FŠPU ir NVŠ programų įgyvendinimui:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | Asignavimų panaudojimas (tūkst. Eur) | | | | |
| Priemonės pavadinimas | Pasiekti rezultatai | Asignavimų planas | Asignavimų planas\*, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui | Panaudota  asignavimų | | Panaudota asignavimų nuo asignavimų, nurodytų asignavimų plane, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui, dalis (proc.) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | | 6 |
| Didinti vaikų neformaliojo ugdymo prieinamumą Šiaulių rajone (kodas 01 02 09) | Įgyvendintos  4 formalųjį švietimą papildančios programos ir  6 neformaliojo vaikų švietimo programos |  |  |  | |  |
| savivaldybės biudžeto lėšos | 668407 | 668407 | 668407 | 100% | |
| įstaigos pajamos | 47806,67 | 47806,67 | 47806,67 | 100% | |
| valstybės biudžeto lėšos | 80431 | 80431 | 80431 | 100% | |

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Metų užduotys (toliau – užduotys)** | **Siektini rezultatai** | **Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)** | **Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai** |
| 1. Organizuoti prasmingą ir turiningą veiklą mokyklos mokiniams. | 1.1.Užtikrinamas Mokyklos mokinių užimtumas, turininga, aktyvi ir prasminga veikla, skatinanti vaikų kūrybiškumą, saviraišką. | 1.1.1. Iki 2022 m. rugpjūčio 31 d. parengtas ir įgyvendintas vaikų vasaros stovyklos projektas. | 1.1.1.1.Užduotis įvykdyta  Parengtas ir 2022 m. rugpjūčio 23–27 d. įgyvendintas vaikų vasaros stovyklos projektas. Stovykloje dalyvavo 3 mokytojai ir 25 dailės bei muzikos ugdymo programų mokiniai (2022-08-18 d. direktoriaus įsakymas M-46(7.1). Stovyklai pasibaigus suorganizuotos darbų parodos Pakėvio dvare ir Kuršėnų meno mokyklos parodų salėje.  <https://www.kursenumenas.lt/projektas-spalvos-ir-formos-gyvai/>  <https://www.facebook.com/jauniejikurejai/photos/a.665365243933718/1498937973909770/> |
| 2. Plėtoti bendradarbiavimą tarp regiono meno ir muzikos mokyklų, pedagogų ir mokinių | 2.1.Organizuojami bendri renginiai, pasitarimai, projektai kryptingai plėtotos bendros veiklos, bendradarbiavimas tarp mokyklų mokytojų. | 2.1.1. Iki 2022 m. gruodžio 31 d. pasirašytos 2 bendradarbiavimo sutartys.  2.1.2. Iki 2022 m. gruodžio 31 d. suorganizuoti 3 bendri regiono meno ir muzikos mokyklų renginiai.  2.1.3. Iki 2022 m. gruodžio 31 d. suorganizuoti 3 patirties pasidalijimo susitikimai tarp muzikos ir meno mokyklų metodinių būrelių.  2.1.4. Iki 2022 m. gruodžio 31 d. suorganizuoti 2 bendri regiono meno ir muzikos mokyklų koncertai, dalyvavusių renginiuose mokytojų skaičius – 10, mokinių – 20.  2.1.5. Mokinių, dalyvaujančių renginiuose, koncertuose skaičiaus padidėjimas nuo 30 iki 40 mokinių. | 2.1.1.1. Užduotis įvykdyta  Iki 2022 m. gruodžio 31 d. pasirašytos 6 bendradarbiavimo sutartys su: Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazija (2022-03-23 Nr. BS-1(1.28), Akmenės rajono meno mokykla (2022-04-06 Nr. BS-2(1.28), Pakruojo Juozo Pakalnio meno mokykla (2022-04-06 Nr. BS-3(1.28), Šiaulių rajono savivaldybės kultūros centru (2022-06-16 Nr. BS-4(1.28), Priešgaisrines apsaugos ir gelbėjimo departamento prie VRM Šiaulių apskrities priešgaisrine gelbėjimo valdyba (2022-05-30 Nr. BS-5(1.28), LPF ,,Maisto bankas“ (2022-08-25 Nr. BS-6 (1.28).  2.1.2.1.Užduotis įvykdyta Suorganizuoti 4 bendri regiono meno ir muzikos mokyklų renginiai, atviros pamokos:  2022-03-23 Atvira pamoka su Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijos  mokytojais ir mokiniais;  2022-03-31 d. Mokykloje vyko akordeono muzikos popietė, atvira pamoka, koncertas –„Akordeonas – paslaptinga garsų dėžutė“. Atvirą pamoką vedė Povilas Velikis – akordeono dėstytojas, VDU Muzikos akademijos docentas, kompozitorius, atlikėjas ir Mokyklos mokytoja-metodininkė, akordeono metodinės grupės pirmininkė Irma Dešriuvienė;  <https://www.kursenumenas.lt/akordeonas-paslaptinga-garsu-dezute/>  2022-12-08 2 renginiai su Joniškio Algimanto Raudonikio meno mokyklos mokytojais Mokykloje ir Šiaulių rajono savivaldybės kultūros centro Micaičių filiale.  <https://www.kursenumenas.lt/jungtinis-joniskio-a-raudonikio-ir-kursenu-meno-mokyklu-puciamuju-instrumentu-specialybiu-ugdytiniu-ir-mokytoju-koncertas/,https://www.kursenumenas.lt/ziemos-svenciu-belaukiant/>,  2.1.3.1 Užduotis įvykdyta.  Patirties pasidalijimui tarp muzikos ir meno mokyklų metodinių būrelių surengtos 4 atviros pamokos:  2022-09-29 atvira pamoka su kompozitoriumi ir muzikantu Remigijumi Rančiu;  .<https://www.facebook.com/photo?fbid=6222402011131989&set=pcb.6222464247792432>,  2022-03-16 Mokykloje vyko pianistų iš Suomijos Hamsa Al-Wadi ir Carlos Juris fortepiono meistriškumo pamokos;  <https://www.kursenumenas.lt/2022-03-16-kursenu-meno-mokykloje-vyko-pianistu-is-suomijos-hamsa-al-wadi-ir-carlos-juris-fortepiono-meistriskumo-pamokos/>  2022-03-23 akordeono specialybės atvira pamoka-koncertas su Šiaulių rajono akordeonistų metodinio būrelio pirmininke, mokytoja eksperte Maryte Markevičiene;  2022-11-22 smuiko specialybės atvira pamoka Kelmės rajono Tytuvėnų gimnazijos Meno skyriuje. 2022-11-15 direktoriaus įsakymas Nr M-98(7.1.)  2.1.3.2.  2022 m. gruodžio 31 d. suorganizuoti 6patirties pasidalijimo susitikimai tarp muzikos ir meno mokyklų metodinių būrelių:  2022-02-11 metodinė diena „Draugystės tiltai“ Sauliaus Sondeckio menų gimnazijoje;  2022-03-30 ,,Muzikos atlikimo pedagogų gerosios patirties mainai“;  <https://www.kursenumenas.lt/muzikos-atlikimo-pedagogu-gerosios-patirties-mainai/>  2022-04-01 Mokyklos mokytoja su savo ugdytiniais, Vilniaus chorinio dainavimo mokykloje ,,Liepaitės“ dalinosi patirtimi ir pristatė išleistą muzikos kūrinių rinkinį;  <https://www.kursenumenas.lt/iniciatyva-aciu-2/>  2022-04-25 Šiaulių rajono muzikos mokytojų metodinio būrelio susirinkimas;  <https://www.kursenumenas.lt/siauliu-rajono-muzikos-mokytoju-metodinio-burelio-susirinkimas/>,  2022-10-28 metodinis-praktinis seminaras ,,Kankliavimo ugdymo tendencijos“ Kelmės Algirdo Lipeikos menų mokykla.  2022-11-21 respublikinė metodinė konferencija [Kelmės Algirdo Lipeikos menų mokykloje, skaitytas pranešimas.](https://www.kelmesmenas.lt/)  2.1.4.1. Užduotis įvykdyta.  Suorganizuoti 4 bendri regiono meno ir muzikos mokyklų koncertai:  Mokyklos ir Šiaulių Sauliaus Sondeckio menų gimnazijos solinio dainavimo specialybės mokinių koncertas. Dalyvavo 2 mokytojai ir 15 mokinių; .<https://www.kursenumenas.lt/dainuojanti-draugyste/>  2022-12-11 Joniškio A. Raudonikio mokyklos ir Mokyklų pučiamųjų instrumentų specialybių ugdytinių ir mokytojų koncertas. Dalyvavo 5 mokytojai ir 14 mokinių;  <https://www.kursenumenas.lt/jungtinis-joniskio-a-raudonikio-ir-kursenu-meno-mokyklu-puciamuju-instrumentu-specialybiu-ugdytiniu-ir-mokytoju-koncertas/>  2022-12-28 Šiaulių r. Micaičių kultūros namuose koncertinę programą dovanojo jungtinis Joniškio A. Raudonikio ir Kuršėnų meno mokyklų pučiamųjų instrumentų specialybių ugdytinių ir mokytojų koncertas. Dalyvavo 5 mokytojai ir 14 mokinių;  <https://www.kursenumenas.lt/ziemos-svenciu-belaukiant/>  2022-12-10 Šiaulių apskrities muzikos mokyklų styginių instrumentų festivalis ,,Dainuojantys smuikas“, dalyvavo 17 mokinių ir 5 mokytojai.  <https://www.kursenumenas.lt/dainuojantys-smuikai/>  2.1.5.1. Užduotis įvykdyta.  Mokinių, dalyvaujančių renginiuose, koncertuose padidėjo nuo 30 iki 100 mokinių (direktoriaus įsakymai, mokytojų tarybos posėdžio 2022-06-17 protokolas Nr. MT-3).  <https://www.facebook.com/photo/?fbid=1281606242626997&set=pcb.1281607319293556> |
| 3. Inicijuoti Mokyklos teikiamų paslaugų plėtrą. | 3.1. Mokyklos vykdomos ugdymo programos papildytos teatro meno programa, kuri suteiks galimybę Šiaulių rajono Ginkūnų vietovės mokiniams rinktis naują teatro meno programa. | 3.1.1. Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. 12 Šiaulių r. Ginkūnų vietovės mokinių pasirinks teatro meno ugdymo programą. | 3.1.1.1.Užduotis įvykdyta.  Vadovaujantis Bendrųjų iš valstybės ar savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašu ir Rekomendacijomis dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo, sukurta ir patvirtinta mokyklos teatrinio meno programa, pakeisti Mokyklos nuostatai. Teatrinio ugdymo programą 2022-09-01 pasirinko 12 mokinių, tačiau 2022 metais, dėl gautų lėšų stokos, teatrinio ugdymo programos vykdyti negalėjo. Finansavimas skirtas 2023 metams. |
| 4. Inicijuoti mokytojų ir mokinių kolegialų kompetencijų ugdymą. | 4.1.Gerėjantys mokinių mokymosi pasiekimai pasiekti kryptingu mokytojų ir mokinių mokymųsi drauge, vieniems iš kitų dalyvaujant konferencijose bei seminaruose. | 4.1.1. Nemažiau kaip 10 proc. mokytojų vykdys įvairius gerosios patirties sklaidos renginius kartu su mokiniais.  4.1.2. Ne mažiau 30 mokinių dalyvaus konferencijose bei seminaruose.  4.1.3. 5 proc. mokinių pagerins savo mokymosi rezultatus. | Užduotis įvykdyta.  4.1.1.1. Užduotis įvykdyta.  10 proc. mokytojų vykdė įvairius gerosios patirties sklaidos renginius kartu su mokiniais:  2022-03-22 Ginkūnų vietovės ankstyvojo ugdymo mokiniai susipažino su muzikos instrumentais.;  <https://www.kursenumenas.lt/iniciatyva-3/>  2022-04-07 Mokykloje ir Šiaulių r. Kuršėnų lopšelio-darželio  “Žiedelis” atstovai bei tarptautinio Erasmus projekto “M.A.G.I.C.” jų partneriai iš Graikijos, Estijos ir  Bulgarijos pasidalino savo patirtimi;  <https://www.kursenumenas.lt/dailes-specialybes-klasese-lankesi-sveciai/>  2022-10-31 Šiaulių rajono muzikos mokytojų metodinio būrelio posėdis, pranešimų skaitymas, mokiniai atliko muzikinius numerius.  4.1.2.1.Užduotis įvykdyta.  33 mokiniai dalyvavo konferencijose bei seminaruose:  2022-05-08 Mokykloje suorganizuota respublikinė konferencija ,,Menas išsaugoti“. Dalyvavo 13 mokinių;  <https://www.kursenumenas.lt/menas-issaugoti-2/>  2022-04-01 Vilniaus chorinio dainavimo mokykloje ,,Liepaitės”, kurioje vyko ilgalaikės pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programos ,,Meninė raiška – asmenybės kūrybiškumo ugdymas” modulio seminaras-praktikumas ,,Rutinoje – įkvėpimas?“, dalyvavo 1 mokytoja ir 14 mokinių. 2022-03-30 direktoriaus įsakymas M-20(7.1);  <https://www.kursenumenas.lt/iniciatyva-aciu-2/>  2022-09-30 konferencijoje „Tradiciniai amatai: pažink, įamžink, pasidalink“ dalyvavo 5 mokiniai;  https://www.facebook.com/photo/?fbid=473771501445200&set=pcb.473772374778446  [2022-12-16 d](https://www.facebook.com/kursenu.menomokykla/posts/pfbid0Ye2gfry49qWsZsEv4sw1FaT75FFpSHH6G6f24V2zcVCe1UZzav4sDweKUSpjGBRGl?__cft__%5b0%5d=AZUSiZfWYpM3ZT-C_fHkiArjcAk5dy7It4_jRZ5YDbqFnf0dl5fMPi6gFOptKazqbS_fDCz2aBvL3R6vYXtNwKJKvcZOZaCmJhlp96IHVrSPy3s8-2kI8htGtY0-VcL96_lKR7F8873e1ngs5dWAq3B_9iqAXMZYRiMyQ9HMh4zyOA&__tn__=%2CO%2CP-R). Mokyklos Kužių vietovės solinio dainavimo specialybės 3 mokinės ir 1 mokytoja, dalyvavo respublikinėje baigiamojoje konferencijoje ,,Prisimink, kurk, išsaugok“;  <https://www.facebook.com/photo/?fbid=1300998667354421&set=pcb.1300999354021019>  2022-08-16 tradicinis dainų ir šokių ansamblių bei jų grupių vadovų seminaras „Liaudies muzikos ir šokio raiškos aktualijos". Seminaras vyko Trakų kultūros rūmuose.  <https://www.facebook.com/liaudieskulturoscentras/photos/pcb.5342658189110662/5342655422444272/>  4.1.3.1.Užduotis įvykdyta.  5 proc. mokinių pagerino mokymosi rezultatus. Mokinių pasiekimų rezultatai aptarti metodinėse grupėse, mokiniai pildė individualios pažangos įsivertinimus. Rezultatai aptarti mokytojų tarybos posėdyje 2022-06-17, protokolo Nr. MT-3. |
| 5. Telkti mokytojus mokinių estetinės meninės nuovokos, kultūrinio sąmoningumo plėtotei. | 5.1 Sutelkti mokytojai koncertinei bei kūrybinei veiklai Šiaulių rajono bažnyčiose | 5.1.1. Iki 2022 gruodžio 31 dienos suorganizuoti 3 koncertai ir 2 mokinių darbų parodos Šiaulių rajono bažnyčiose | 5.1.1.1. Užduotis įvykdyta Suorganizuoti 5 koncertai ir 1 mokinių darbų paroda Šiaulių rajono bažnyčiose:  2022-01-03 dailės darbų paroda Šiaulių rajono Pakapės Švč. Mergelės Marijos Ėmimo į dangų bažnyčioje;  2022-05-01 Micaičių Nukryžiuotojo Jėzaus bažnyčioje Kuršėnų meno mokyklos mokinių koncertas;  <https://www.kursenumenas.lt/iniciatyva-6/>  Raudėnų Šv. Baltramiejaus bažnyčioje  Kuršėnų meno mokyklos mokinių koncertas;  <https://www.kursenumenas.lt/iniciatyva-5/>  2022-12-04 koncertas Gruzdžių Švenčiausios Trejybės bažnyčioje;  <https://www.kursenumenas.lt/gruzdziu-svenciausios-trejybes-baznycioje-koncertas/>  2022-02-25 Mokyklos mokiniai ir mokytojai koncertavo Šiaulių rajono ,,Lions” klubo organizuotame labdaros koncerte;  <https://www.kursenumenas.lt/siauliu-rajono-lions-klubo-organizuotas-labdaros-koncertas/>  2022-04 29 Gruzdžių kultūros centre Gruzdžių vietovės mokinių koncertas ,,Esi viena“.  <https://www.kursenumenas.lt/esi-viena/> |

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys | Priežastys, rizikos |
| 2.1. Telkti mokytojus mokinių estetinės meninės nuovokos, kultūrinio sąmoningumo plėtotei. Planuota iki 2022 gruodžio 31 dienos suorganizuoti 3 koncertus ir 2 mokinių darbų parodos Šiaulių rajono bažnyčiose. | 1 paroda neįvyko nes susirgo kunigas ir negalėjo priimti. |
| 2.2. |  |
| 2.3. |  |
| 2.4. |  |
| 2.5. |  |

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

|  |  |
| --- | --- |
| Užduotys / veiklos | Poveikis švietimo įstaigos veiklai |
| 3.1. Filmuoti mokinių konkursiniai ir koncertiniai pasirodymai. | Nufilmuoti ir parengti 30 koncertinių ir konkursinių pasirodymų įrašai. Kokybiško vaizdo ir garso medžiagos pateikimas prisidėjo prie aukštų mokinių įvertinimų konkursuose.  Sukurti trys vaizdo filmai skirti paminėti Vasario 16-ąją dieną. „Su meile Lietuvai“, kuriuose muzikinius numerius atliko Mokyklos mokiniai. Vaizdo įrašai prisidėjo prie laureatų bei Grand-prix apdovanojimų laimėjimų.  <https://www.kursenumenas.lt/su-meile-lietuvai/>  <https://www.kursenumenas.lt/kursenu-meno-mokyklos-ugdytiniu-ir-mokytoju-sventinio-koncerto-su-meile-lietuvai-2-dalis/>  <https://www.kursenumenas.lt/kursenu-meno-mokyklos-ugdytiniu-ir-mokytoju-sventinio-koncerto-su-meile-lietuvai-3-dalis/> |
| 3.2. Pateiktas prašymas automobilių stovėjimo aikštelei įrengti. | Gautas finansavimas ir prie Mokyklos įrengta 10-ies vietų automobilių stovėjimo aikštelė. Sudarytos sąlygos patogiai ir saugiai parkuoti automobilius ne tik mokyklos pedagogams bet ir Mokykos svečiams. Tai pagerino šalia Mokyklos esančią infrastruktūrą. |
| 3.3. Mokyklos veiklos viešinimas: | Filmuoti TV siužetai ir transliuoti per Šiaulių regioninės televizijos eterį Šiaulių rajono televizijos laidose „Sodžius“, paviešinti straipsniai Šiaulių rajono savivaldybės svetainėje, „Šiaulių naujienos“ bei „Kuršėnų krašto žinios“ laikraščiuose padidino Mokyklos žinomumą bei lėmė didesnį mokinių, norinčių mokytis Mokykloje skaičių. |
| 3.4.Suorganizuota Kuršėnų meno mokyklos dailės specialybės mokinių kūrybinių darbų paroda | Suorganizuota Mokyklos dailės specialybės mokinių kūrybinių darbų paroda ,,Vaikystės sodai”. Mokiniai pristatė savo tapybos, erdvinės raiškos ir keramikos darbus. Parodoje darbus pristatė 30 mokinių. |
| 3.5. Suorganizuoti du tarptautiniai renginiai. | Rygos Kuldygos miesto dailes mokykla suorganizuotas susitikimas ir pristatyta Rygos Kuldygos dailės mokyklos mokinių darbų paroda, pasidalyta patirtimi.  <https://www.kursenumenas.lt/akimirkos-ir-susitikimo-su-latvijos-kuldygos-meno-mokyklos-sveciais/>  2022-12-11 Rygos Kuldygos muzikos mokyklos kolektyvu suorganizuotas abiejų mokyklų mokinių ir mokytojų kolektyvų koncertas.  <https://www.kursenumenas.lt/draugyste/> |
| 3.6 Inicijuota spalvinimo knygutės „Pažink pasienietį“ kūrimas. | Mokykla ir Šiaulių pasienio užkarda bendradarbiaudama sukūrė ir išleido spalvinimo knygutę „Pažink pasienietį“, piešinius kūrė dailės specialybės mokiniai. |
| 3.7 Įsigyta naujų muzikos instrumentų ir įrangos | Nupirkti nauji muzikos instrumentai: Eufonija Beson, 2 akordeonai Weltmeister, Marimba, du el. pianinai, garso įrašų ir montavimo programa, vaizdo montavimo programa, 3 kompiuteriai. Nauja įranga mokytojams sudaro geresnes sąlygas darbui bei praplečia mokinių kompetencijų plėtotei |
| 3.8 Suorganizuotos dvi edukacinės kelionės mokytojams ir trys mokiniams | Suorganizuotos trys edukacinės išvykos mokytojams, mokiniams į Pasienio užkardos Pagėgių pasienio užkardą, Klaipėdos pasienio ruožą, mokiniai susipažino su pasieniečių darbu, piešė piešinius spalvinimo knygutei ,,Pažink pasienietį. Edukacinėje išvykoje į Rygos operos ir baleto teatrą, stebėjo baletą, aplankė Domus katedrą, mokiniai grojo vargonais. Dailės specialybės mokiniai vyko į Vilniaus Mo muziejų apžiūrėjo vykusią parodą bei aptarė meno kūrinių pateikimo technikas. Mokytojai dalyvavo Pakėvio ir Biržuvėnų dvarų pažintinėse edukacinėse išvykose. Susipažino su dvarų istorija, bei galimybe pritaikyti dvarų erdves mokinių koncertams, dailės parodoms ir stovykloms. |

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) | Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai |
| 4.1. |  |  |  |
| 4.2. |  |  |  |
| 4.3. |  |  |  |
| 4.4. |  |  |  |
| 4.5. |  |  |  |

**III SKYRIUS**

**GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS**

**5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

|  |  |
| --- | --- |
| Vertinimo kriterijai | Pažymimas atitinkamas langelis:  1 – nepatenkinamai;  2 – patenkinamai;  3 – gerai;  4 – labai gerai |
| 5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų | 1□ 2□ 3□ 4□ |
| 5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis) | 1□ 2□ 3□ 4□ |

**IV SKYRIUS**

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

|  |  |
| --- | --- |
| Užduočių įvykdymo aprašymas | Pažymimas atitinkamas langelis |
| 6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius | Labai gerai X |
| 6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Gerai ☐ |
| 6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius | Patenkinamai ☐ |
| 6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius | Nepatenkinamai ☐ |

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

|  |
| --- |
| 7.1. Raštvedybos |
| 7.2. |

**V SKYRIUS**

**KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Užduotys | Siektini rezultatai | Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos) |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos** **(aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

|  |
| --- |
| 9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, darbuotojų kaita ir jų trūkumas), ekstremalios situacijos ir / ar karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimas. |
| 9.2. Neplanuoti ir skubos tvarka atliekami darbai, žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, darbuotojų kaita ir jų trūkumas), ekstremalios situacijos ir / ar karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimas. |
| 9.3. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, darbuotojų kaita ir jų trūkumas), ekstremalios situacijos ir / ar karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimas. |
| 9.4. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, darbuotojų kaita ir jų trūkumas), ekstremalios situacijos ir / ar karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimas. |
| 9.5. Neplanuoti ir skubos tvarka atliekami darbai, žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, darbuotojų kaita ir jų trūkumas), ekstremalios situacijos ir / ar karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje paskelbimas. |

**VI SKYRIUS**

**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –

savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /

darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos

(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;

savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_